

VERDIGHETSENTERET

ÅRSRAPPORT 2020



Verdighetsenteret
OMSORG FOR GAMLE

Foto: Johnny Vaer Nordskog



Innhold

s. 4 STIFTELSEN VERDIGHETSENTERET

Samfunnsoppdrag, styret, ansatte, økonomi, historikk, med blikket videre

s. 6 FAGOMRÅDER OG ETTERUTDANNINGER

s. 6 Omsorg ved livets slutt

Palliativ eldreomsorg

- Deltakerfordeling, fylker og kommuner

Akuttmedisinsk eldreomsorg

- Deltakerfordeling, fylker og kommuner

s. 10 Frivillighet og kultur

- Frivillighetskoordinering – eldreomsorg
- Deltakerfordeling, fylker og kommuner
- Prosjektarbeid
- Nye digitale tilbud
- Fagdager. Kunst og demens. Studiested Oslo

s. 15 FORSKNING OG UTVIKLING (FoU)

- Live@Home.Path og FRIDE.
- FoU-arbeid relatert til covid-19
- Høringsuttalelser
- Samlokalisering med plusseffekter
- Fagformidling – tiltak og tema

s. 20 OPINIONSDANNELSE

- Kunst i et aldersvennlig samfunn
- En dag for verdighet – Oslo og Bergen
- Fra frokostmøte til webinar
- Omsorgsprisen 2020: Digitalt fra teaterscenen
- Det «uførøste»
- Media

s. 26 ORGANISASJON

Medarbeidere gjennom 2020

FORSIDEN:

Prisutdeler under Omsorgsprisen 2020, Samuel Massie, i fin stil med førsteprisvinner Helga Lorentzen i sidevognen under markeringen av Omsorgskaken ved Søreide sykehjem i Bergen. Pga koronarestriksjoner ble arrangementet gjennomført utendørs, men med flaggborg og program i stor stil.

Foto: Silje Katrine Robinson

Stiftelsen Verdighetsenteret

– Omsorg for gamle

SAMFUNNSOPPDRAGET

Verdighetsenteret er et nasjonalt kompetansesenter som formidler og utvikler kunnskap innen eldreomsorg. Våre fagområder er palliasjon, frivillighet og akuttmedisin. Vi har et særlig fokus på etikk og den økende andelen personer med demens. Senterets arbeid retter seg mot helsepersonell, frivillighetskoordinatorer, frivillige, sårbare gamle og deres pårørende, beslutningstakere, politikere, samfunn og media. Senteret etablerer og deltar i nettverk og samarbeidsprosjekter som bidrar til dette.

STYRET, ANSATTE

Styret i Stiftelsen Verdighetsenteret har hatt følgende sammensetning gjennom 2020: Torill Selsvold Nyborg (leder), fra de fire stifterne av stiftelsen; Monica Håkansson (Norges Røde Kors), Henriette Høyskel (Helle Bennetts Almennyttige Fond), Iren Mari Luther (Fagforbundet), og Marit Schjøtt (GC Rieber Fondene), samt Hanne Jones (ansattevalgt styremedlem t.o.m. juli) - Aina Kolle (fra august). Det er i løpet av året blitt avholdt 8 styremøter.

Verdighetsenteret har gjennom 2020 hatt 16 ansatte ved kontorene i Bergen og Oslo. Disse representerer 14,8 hele årsverk.

ØKONOMI

Verdighetsenteret finansieres over statsbudsjettet. I 2020 fikk senteret videreført 12 millioner kroner i statlige øremerkede tilskudd til utdanning av frivillighetskoordinatorer og helsepersonell innen eldreomsorgen. I tillegg mottok Verdighetsenteret en ekstrabevilgning på 10 millioner kroner over revidert nasjonalbudsjett. Bakgrunnen for bevilgningen var ønske om en ytterligere styrking av senterets arbeid innen lavterskel etterutdanning eldreomsorg, og spesielt rettet mot kommunenes behov for veiledning og kompetanse knyttet til oppfølging av covid 19-pasienter.

Fagforbundet videreførte sitt økonomisk bidrag til senteret på 1,5 millioner kroner.

I forbindelse med planlegging og gjennomføring av Omsorgsprisen mottok Verdighetsenteret støtte fra GC Rieber Fondene.

Verdighetsenteret mottok bevilgning fra Pensjonistforbundet på 1 million kroner. Formål: Få til en satsing på kompetanseheving til helsepersonell innen fagområdet akutt og alvorlig sykdom hos gamle i Nord-Norge.

HISTORIKK

Verdighetsenteret er en videreføring av det nasjonale prosjektet Hospice og Palliative Care for gamle (1998-2003) og det europeiske prosjektet ved Universitetet i Wien, Würde im Alter (2003-2006): En verdig alderdom – en livsgaranti.

Stiftelsen Verdighetsenteret – Omsorg for gamle ble opprettet i 2009. De fire stifterne er: Norges Røde Kors, Fagforbundet, GC Rieber Fondene og Helle Bennetts Almennyttige Fond.

MED BLIKKET VIDERE

Med betydelig økning i statlige tilskudd har Verdighetsenteret kunnet styrke organisasjonen. Det er et stort behov for kompetansen som senteret tilbyr, og med økt kapasitet vil senteret nå ut til landets kommuner og sikre likeverdige tilbud. I tillegg til å styrke bemanningen har VS gjennom 2020 gjennomført en rekke tiltak for å fremme kompetansen innen eldreomsorg på landsbasis både ved økt volum og geografisk spredning. Som en konsekvens av smitterestriksjonene ifm. covid-19 har senteret digitalisert etterutdanningene. Erfaringer så langt tyder på at dette gjør dem langt mer tilgjengelig nasjonalt. Gjennom ulike samarbeidsavtaler og en ønskelig, mer aktiv og integrert del av *Leve hele livet*-reformen, vil Verdighetsenteret oppfordre landets kommuner til å sikre gode systemer for at kompetanse blir spredt, implementert og får varig verdi. Senteret vil i 2021 utvikle samarbeidet med kommuner og fagmiljøer, og styrke organisasjonen videre. Slik skal følgende målsettinger oppnås: Verdighetsenteret skal være en foretrukken nasjonal kompetanseaktør innen virksomhetens fagfelt, stimulere til spredning av kunnskap og bidra til bedre vilkår for en verdig alderdom.

*Vi arbeider for et bedre samfunn som skal
sikre sårbare gamle en verdig alderdom.*

VERDIGHETSENTERETS VISJON

FAGOMRÅDER OG ETTERUTDANNINGER

Verdighetsenteret formidler og utvikler kunnskap innen eldreomsorg, knyttet til fagområdene palliasjon, frivillighet og akuttmedisin. Senteret har et særlig fokus på etikk og den økende andelen personer med demens, og tilbyr omfattende etterutdanning av tverrfaglig helsepersonell og ledere av frivillige i eldreomsorgen. Arbeidet bygger på kunnskapsbasert praksis, forankret i eldreomsorgens behov og nasjonale føringer.

Etterutdanningene ved Verdighetsenteret er tverrfaglige og godkjente som ledd i klinisk fagstige i Fagforbundet, Delta og meritterende timer til spesialist i sykepleie/spesialsykepleie i Norsk Sykepleierforbund. I tillegg holder senterets ansatte foredrag på konferanser, fagdager og innen ulike utdanninger, arrangerer eksterne kurs og deltar aktivt i samfunnsdebatten om forutsetningene for en verdig alderdom.

Høsten 2020 ble Verdighetsenterets etterutdanninger gjort helt eller delvis digitale, som følge av den pågående pandemien. Læringsplattformen Canvas og videoplattformen Zoom er her benyttet. Ved å være samlingsbaserte med oppsatte møter i Zoom med «direkte» undervisning, erfaringsutveksling og gruppearbeid, skiller etterutdanningene seg fra tradisjonelle nettkurs der deltakerne jobber utelukkende på egenhånd. I tillegg blir kunnskapen formidlet gjennom videoforelesninger, bilder, tekst og interaktive quiz i Canvas. Her finnes også et diskusjonsforum der deltakerne oppfordres til å stille spørsmål og dele erfaringer.

Omsorg ved livets slutt

Verdighetsenteret ser på omsorg ved livets slutt for sårbare gamle i et lengdeperspektiv; Det handler ikke kun om de siste timer og dager. Ifølge WHO bør palliative tiltak iverksettes på et tidlig tidspunkt i sykdomsforløpet. Avhengig av hvor den gamle befinner seg i dette forløpet kan palliasjon bestå av både aktiv, livsforlengende behandling og symptomlindring ved livets slutt. For å øke kompetansen til de ansatte som skal ivareta gamle pasienter er det avgjørende med kunnskap om hele sykdomsforløpet. Utover ren faglig kompetanse står også evne til etisk refleksjon og helhetlig ivaretagelse av den gamle i tråd med hospice-filosofien sentralt. Kunnskap på disse feltene er avgjørende for at den gamle kan slippe unødvendige og krenkende sykehusinnleggelser i den siste fasen av livet.

Verdighetsenteret har derfor utviklet de to etterutdanningene på dette området: *Akuttmedisinsk eldreomsorg* belyser primært den tidlige delen av det palliative forløpet hos sårbare gamle, mens *Palliativ eldreomsorg* først og fremst har fokus på den sene, palliative fasen. De to etterutdanningene supplerer hverandre og begge rommer sentrale komponenter for at den gamle skal oppleve en verdig alderdom. Forelesere og bidragsyttere i etterutdanningene har i 2020 alle vært ansatte ved senteret; Lege og spesialsykepleiere med bred klinisk erfaring.

Palliativ eldreomsorg

Denne etterutdanningen har som mål å øke kompetansen til fagutdannet helsepersonell i møte med sårbare, alvorlig syke og døende gamle og deres pårørende. Blant hovedtemaene i undervisningen kan nevnes: Palliasjon til den gamle pasienten, forhåndssamtaler, palliativ plan, etikk, kommunikasjon, sorg, symptomlindring, covid-19, åndelig og eksistensiell omsorg, personsentrert demensomsorg, sykdom/død i andre kulturer, ivaretagelse av pårørende/etterlatte og hjelperen, hjemmedød og stell av døde.

DELTAKERFORDELING, FYLKER OG KOMMUNER

Gjennom de siste 13 årene har over 472 ansatte fra 99 ulike kommuner i alle landets fylker gjennomført etterutdanningen. I tillegg én deltager fra Danmark. Totalt 35 deltakere i 2020. Nye kommuner markert i **fet**.

Fylke	Kommune
Oslo	Oslo
Viken	Asker, Aurskog-Høland, Bærum, Drammen, Flå, Fredrikstad, Hol, Hole , Indre Østfold, Kongsberg, Lier, Lillestrøm, Lørenskog, Moss, Nes, Nittedal, Nore og Uvdal, Ringerike, Rollag, Råde, Våler
Innlandet	Elverum, Engerdal, Etnedal, Kongsvinger, Nord-Aurdal, Nord-Odal, Stange, Sør-Aurdal, Trysil, Vang, Vestre Slidre, Vestre Toten, Øystre Slidre, Åsnes
Vestfold og Telemark	Holmestrand, Horten, Larvik, Midt-Telemark
Agder	Arendal, Bygland, Flekkefjord, Lindesnes
Rogaland	Karmøy, Lund , Sandnes, Stavanger, Suldal, Time
Vestland	Alver, Askvoll, Askøy, Austevoll, Bergen, Bjørnafjorden, Bømlo, Gulen, Høyanger, Kinn, Kvinnherad, Lærdal, Masfjorden, Modalen, Samnanger, Solund, Stad, Stord, Stryn, Sunnfjord, Ullensvang, Ulvik, Vaksdal, Voss, Øygarden
Møre og Romsdal	Molde, Ulstein, Ørsta, Ålesund
Trøndelag	Namsos , Nærøysund, Oppdal, Orkland , Røros, Skaun, Stjørdal, Ørland
Nordland	Alstahaug, Bodø, Brønnøy, Bø, Fauske , Træna, Vefsn
Troms og Finnmark	Alta, Balsfjord, Kvænangen, Porsanger, Tromsø
Danmark	Gentofte

Fagdag	
Vestland	Ullensvang (120 deltakere)

Akuttmedisinsk eldreomsorg (AME)

Målet med denne etterutdanningen er å heve kompetansen til fagutdannet helsepersonell som jobber med akutt og alvorlig syke gamle. Fokus i undervisningen er å gjenkjenne tegn til sykdomsforverring, sette i verk riktige tiltak til rett tid, mestre aktuelle prosedyrer og kunne håndtere medisinsk teknisk utstyr. Etisk refleksjon er sentralt under hele programmet.



Foto: Silje Katrine Robinson

I januar 2020 ble etterutdanningen i sin helhet gjennomført fysisk i Sortland, Vesterålen, som et pilotprosjekt. Dette fikk nasjonal omtale, og i etterkant opplevde senteret stor etterspørsel fra en rekke kommuner som ønsket et liknende tilbud. Flere oppdrag var planlagt da pandemien sette en stopper for fysiske samlinger. Etterutdanningen ble omformet til en versjon som kombinerte digital undervisning og fysisk prosedyretrening. Ny oppblomstring av smitte flere steder i landet høsten 2020 medførte imidlertid at den fysiske prosedyretreningen måtte utsettes. Deltakerne ble tilbudt et alternativt undervisningsopplegg med gjennomgang av aktuelle prosedyrer i demonstrasjonsfilmer og videoforelesninger utarbeidet av Verdivighetsenteret.



Foto: Hege Abrahamsen

Fra undervisningsuken i Sortland

DELTAKERFORDELING, FYLKER OG KOMMUNER

Siden oppstart i januar 2017 har 532 deltagere fra alle landets fylker og 124 kommuner gjennomført utdanningen. Totalt 130 deltakere gjennomførte i 2020, nye kommuner i **fet**.

Fylke	Kommune
Oslo	Oslo
Viken	Asker, Aurskog-Høland, Bærum , Drammen, Eidsvoll, Gol, Hol, Hvaler, Indre Østfold, Jevnaker, Kongsberg, Lillestrøm, Lunner, Lørenskog, Marker, Modum, Nes, Nordre Follo, Nore og Uvdal, Ringerike, Rollag, Skiptvet, Ullensaker, Våler , Ål
Innlandet	Alvdal, Elverum, Gausdal, Gjøvik, Hamar, Lillestrøm, Ringsaker, Stange, Østre Toten , Åsnes
Vestfold og Telemark	Færder, Midt-Telemark, Sandefjord, Tønsberg, Vinje
Agder	Birkenes, Sirdal
Rogaland	Haugesund, Karmøy, Sandnes, Sola, Stavanger, Strand, Suldal
Vestland	Alver, Askøy, Aurland, Austevoll, Austrheim, Bergen, Bjørnafjorden, Bremanger, Bømlo, Eidfjord, Etne, Fedje , Fitjar, Gulen, Høyanger, Kvam, Kvinnherad, Luster , Lærdal , Masfjorden, Osterøy, Samnanger, Solund, Stad, Stord, Sunnfjord, Tysnes, Ullensvang, Ulvik, Vaksdal, Voss, Øygarden
Møre og Romsdal	Aure, Hustadvika, Molde, Sula , Sykkylven , Volda, Ørsta, Ålesund
Trøndelag	Grong, Heim, Holtålen, Levanger, Malvik, Melhus, Oppdal, Orkland, Selbu, Steinkjer, Trondheim, Ørland
Nordland	Alstahaug, Andøy , Bodø, Brønnøy, Bø, Fauske, Hadsel, Hamarøy, Lødingen , Meløy, Narvik, Rana , Sortland , Steigen, Træna, Øksnes
Troms og Finnmark	Alta , Gratangen, Kåfjord, Nordreisa, Storfjord, Tromsø
Svalbard	Longyearbyen

Frivillighet og kultur



Foto: Johnny Vaer Nordskog

Frivillig innsats er en berikende ressurs og en viktig del av et helhetlig omsorgsperspektiv. Frivillige kan muliggjøre et mer mangfoldig og kreativt aktivitetstilbud, naturopplevelser, sosialt fellesskap og avgjørende avlastning av pårørende.

Frivillig sektor har vist stor omstillingsvilje i møte med pandemien. Dette gjelder ikke minst innenfor eldrefeltet, hvor både målgruppe og mange av de frivillige selv er over 65 år og dermed også har vært spesielt utsatt. Til tross for at mange tiltak er blitt stengt ned på grunn av smittevernsrestriksjoner, er det utvist stor kreativitet og innsatsvilje for å kunne opprettholde en viss aktivitet og sosial kontakt. Aldri har betydningen av kompetanse og godt organiserte frivillige tjenester vært større. Årets utfordringer har understreket behovet for at kommunens helse- og omsorgstjenester har en egen, ansatt frivillighetskoordinator som bidrar til godt samarbeid mellom frivillige og ansatte og som sikrer at den frivillige innsatsen er solid organisert.

For å lykkes med en nasjonal satsing på frivillighet i eldreomsorg trengs kompetanse, forankring, god organisering og rolleavklaring. Verdighetsenteret bidrar til dette ved å utdanne frivillighetskoordinatorene i hele landet, holde kurs og foredrag, delta i debatter og forskning på feltet. Senteret har utviklet en modell for god involvering av frivillige i kommunens helse- og omsorgssektor og bistår med rådgivning og veiledning til kommuner som ønsker å satse på dette, i tråd med målsettinger i *Leve hele livet*. Verdighetsenteret har også deltatt i en arbeidsgruppe i regi av Helsedirektoratet knyttet til frivillighetsområdet i denne kvalitetsreformen. Arbeidsgruppen har utviklet veiledningsmaterieell til kommuner som ønsker å tilrettelegge for samarbeid med frivillige som en del av implementering av reformen.

Etterutdanning: Frivillighetskoordinering – eldreomsorg

En verdig alderdom avhenger av et lokalmiljø som bryr seg. Å koordinere samarbeid mellom ulike aktører blir stadig viktigere for å få til gode løsninger til det beste for innbyggerne.

Etterutdanningen *Frivillighetskoordinering – eldreomsorg* er forankret i Nasjonal strategi for frivillig arbeid på helse- og omsorgsfeltet [2015-2020] og trekkes også frem i Meld. St. 15 [2017-2018] *Leve hele livet*. Gjennom dette bidrar senteret til kompetanseheving i kommunene og frivillig sektor på helse- og omsorgsfeltet.

Deltakerne lærer å mobilisere, organisere, følge opp og lede frivillig innsats i eldreomsorgen. Undervisningen tar også opp tema som godt samspill mellom frivillig og kommunal sektor, juridiske perspektiver, etikk, frivillighet i palliasjon, demens og kommunikasjon. Deltakerne skal som del av utdanningen utvikle et frivillighetsprosjekt på egen arbeidsplass. Målgruppen er personer som organiserer og leder frivillig innsats i eldreomsorgen: Ansatte i frivillige organisasjoner, på frivilligsentraller, i helse- og omsorgssektoren og andre som samarbeider med frivillige. Programmet kombinerer det praksisnære med en innføring i det grunnleggende innen nyheter og forskning. I tillegg til foredrag fra Verdighetscenterets egne kursledere hentes innledere fra både frivillig og kommunal sektor. Utdanningen ble videreført i 2020 med to digitale kull.

DELTAKERFORDELING, FYLKER OG KOMMUNER

Siden oppstart i 2011 har 449 deltakere, fordelt på 115 kommuner i alle landets fylker, gjennomført etterutdanningen. 8 nye kommuner sendte deltakere i 2020, markert i **fet**.

Fylke	Kommune
Agder	Arendal, Grimstad, Lillesand, Farsund, Flekkefjord, Kristiansand, Kvinesdal, Lindesnes
Innlandet	Elverum, Gjøvik, Rendalen, Ringsaker, Sør-Fron, Stange, Trysil, Vågå, Våler, Vestre Slidre, Vestre Toten, Østre Toten
Møre- og Romsdal	Kristiansund, Rauma, Tingvoll, Vestnes, Volda, Ålesund
Nordland	Bodø, Bø, Fauske, Gildeskål , Hadsel, Hamarøy, Meløy, Narvik, Steigen, Vefsn, Vestvågøy, Vågan
Oslo	Oslo
Rogaland	Eigersund, Haugesund, Hå, Klepp, Randaberg, Sandnes, Sola, Stavanger, Strand, Time, Tysvær
Vestfold og Telemark	Færder, Horten, Larvik, Sandefjord , Skien, Tønsberg
Troms og Finnmark	Hammerfest , Harstad, Tromsø
Trøndelag	Levanger, Malvik , Nærøysund, Orkland, Rennebu, Røyrvik , Selbu, Stjørdal, Trondheim, Verdal, Åfjord
Vestland	Askøy, Austevoll, Austrheim, Bergen, Bjørnafjorden, Fjaler, Gloppen, Kinn, Kvinnherad, Stad , Sunnfjord, Ullensvang , Vaksdal, Voss, Øygarden
Viken	Asker, Bærum, Drammen, Enebakk, Fredrikstad, Gol, Hol, Hole, Indre Østfold, Jevnaker, Kongsberg, Lier, Lillestrøm, Lunner, Lørenskog, Marker, Moss, Nes, Nesbyen, Nesodden, Nittedal, Nordre Follo, Nore og Uvdal, Øvre Eiker, Ringerike, Sigdal, Ullensaker, Vestby, Våler, Ål

PROSJEKTARBEID

Prosjektarbeid og -ledelse er en viktig del av metodikken. Ved å utvikle og gjennomføre prosjekter får deltagerne etterutdanning direkte ringvirkninger på eget arbeidssted. Dette kan skape endringer i praksis. Deltagerne får skriftlig prosjektveiledning av Verdighetscenterets ansatte.

Utvalgte prosjekter fra 2020-kullene	Kommune/Org.
<i>Virtuell topptur i nærmiljøet</i> Lavterskel- aktivitetstilbud til beboere på sykehjem og for de som benytter eldresenteret, i samarbeid med frivillige, lag og foreninger og skole (<i>Innsats for andre</i>). Frivillige filmer en tur i nærmiljøet med innslag av lokalhistorie, aktiviteter og samtaler mellom mennesker. Turen skal vises på skjerm med innlagte bevegelser, lukt av gran, kongler mm, og medvirkning på den enkeltes premisser. Målet er at de eldre kan gjenkjenne turer som de ikke lenger har mulighet til å oppleve, eller bli inspirerte til å faktisk å gå turen selv, eller deler av den.	Sigdal frivilligsentral
<i>Sammen om måltider – med frivillig engasjement og aktivitet</i> Mange eldre er ensomme, passive og har dårlig ernæringstilstand. Erfaring viser at disse kan få økt matlyst og spise bedre når måltidet foregår i felleskap med andre. I tråd med kommunens arbeid med <i>Leve hele livet</i>-reformen skal prosjektet bringe sammen unge og eldre frivillige til måltider ved kommunens bo- og servicesentre, dagsentre og til hjemmeboende eldre. Målet er å redusere ensomhet og forebygge underernæring. Måltidene skal fremme helse, aktivitet og felleskap i samarbeid med frivilligkontaktene og de frivillige.	Sandefjord kommune
<i>Pårørendekafé med mening</i> I Fana Aktivitetssenters brukergruppe har mange pårørende til hjemmeboende personer med demens avlastning kun noen få timer i uken. De trenger en arena hvor de kan møte andre i samme situasjon. Mange etterlyser kunnskap om demens og fagfolk med kjennskap til helsevesenet i kommunen. Åpning av det nye aktivitetssenteret i Fana bydel gir muligheter for samarbeid med frivillige som kan skape et slik treffpunkt.	Fana aktivitetssenter, Bergen kommune
<i>Kartlegging av behovet for frivillige innenfor eldreomsorgen i Hammerfest</i> Hammerfest kommune har ansatt en frivillighetskoordinator i 50 % stilling som skal følge opp frivillighetsarbeidet og stimulere til samarbeid mellom frivillige lag og foreninger, pårørende og innbyggere som har lyst til å engasjere seg. I samarbeid med ansatte i omsorgssektoren, frivillige organisasjoner, pårørende, beboere og brukere vil man nå kartlegge behovet for frivillig innsats innenfor eldreomsorgen. Ved å samarbeide om dette kan alle partene få eierskap til resultatet. Dette vil gjøre det lettere å starte opp ny, frivillig aktivitet dette feltet.	Hammerfest kommune



Rådgiverne Susanne Solvi Fagerbakke og Beate Magerholm (til høyre) kunne ønske enda et nytt kull velkommen til en digital utgave av Frivillighetskoordinering – eldreomsorg i oktober.

NYE DIGITALE TILBUD

I 2020 er det utviklet flere skreddersydde digitale tilbud som treffer nye målgrupper nasjonalt. Høsten 2020 var alle etterutdanninger ved Verdighetsenteret nettbaserte. Med større spennvidde for omfang, tematikk og pris opplever senteret at det er mulig å nå enda flere som er opptatt av å øke sin kompetanse, også innen frivillighet, eldreomsorg. 30 deltakere fra hele landet deltok i august på den første samlingen på nett, og de ga opplegget toppkarakterer. Senterets digitale repertoar spenner nå fra 2 timers webinarer til hele utdanningen, som omfatter 9 dager over et halvt år.

Det er utviklet en egen digital meny med webinar, halvdagskurs og heldagskurs på Zoom. Her kan man bestille faglige opplegg ut fra en temaliste innen fagfeltet. Et nytt konsept kalt *Fagforum – frivillighet* er også startet opp. Dette er myntet på tidligere deltakere på etterutdanningen og vil være et møtested for jevnlig faglig påfyll, erfaringsutveksling og nettverksbygging. Verdighetsenteret bidrar på denne måten til dialog om muligheter, utfordringer og løsninger, på tvers av kommuner og organisasjoner. For senteret gir dette nyttig oppdatering, og et innblikk i hva målgruppen står midt oppe i til daglig.

FAGDAGER

Stjørdal

På invitasjon fra Fagforbundet Trøndelag arrangerte Verdighetsenteret fagdag i Stjørdal, om muligheter og utfordringer i samspill mellom frivilligheten og helse- og omsorgstjenestene. Deltakerne kom fra seks ulike kommuner i regionen, med deltakelse fra både aktivitører, frivillighetskoordinatorer, daglige ledere ved frivilligsentral, ansvarlig for dagtilbud, ansatte i hjemmetjenesten og rådgiver fra kommuneadministrasjon. Tema: Hvordan få til gode vinn-vinn-samarbeid: Hvilke utfordringer finnes og hvordan kan man møte dem på en god måte? Fagdagen kombinerte foredrag og workshop.

Oslo Frivilligsentraler

Verdighetsenteret bidro med faglig innledning, gruppearbeid og erfaringsutveksling i plenum under Oslo frivilligsentralers digitale fagdag, på Zoom. Tema: Ivaretagelse av frivillige med et blikk på særlige utfordringer under pandemien.

KUNST OG DEMENS

Forestillingen *Det er alltid en tråd en plass* er et samarbeid mellom Verdighetsenteret og scenekunstkompaniet Kompani Krapp. Den ble filmet «Live on Tape» og vist under Festspillene mai 2020, med over 3000 visninger. Fem personer med demens er hovedpersoner i forestillingen. Skuespillerne reflekterer omkring deres møte med diagnosen og sykdommen, pårørende og institusjonsliv. Målet med prosjektet er at publikum etter å ha opplevd forestillingen skal se på demens med nye øyne og i større grad fokusere på de muligheter og ressurser som fortsatt er der, til tross for sykdommen.

NASJONAL KOORDINATORSAMLING

Verdighetsenteret inviterer årlig frivillighetskoordinatorer innen eldreomsorg til 2-dagers konferanse i Oslo Kongressenter. Med foredrag, erfaringsutveksling, panelsamtaler og romslige spørsmålsrunder er dette en faglig og sosial møteplass med deltakere fra hele landet. Her kan deltakere knytte nye nettverk og utveksle idéer på tvers av geografi. Koordinatorsamlingen henvendte seg opprinnelig til deltakere på etterutdanningen Frivillighetskoordinering – eldreomsorg. Men når tilbudet viste seg å treffe langt bredere, ble målgruppen raskt utvidet til alle som jobber med eller har interesse for koordinering av samarbeid med frivillige innen eldreomsorg. Disse koordinatorsamlingene er i særlig grad skreddersydd det fysiske format. Grunnet pandemien ble arrangementet derfor utsatt fra høsten 2020 til dagene 27.-28. oktober 2021. Til alt hell har programmet latt seg overføre praktisk talt uten endringer.

STUDIESTED I OSLO

I hovedstaden er det utviklet en egen filial. Etter å ha hatt base ved VID vitenskapelige høyskole i en årrekke, har utdanningen Frivillighetskoordinering – eldreomsorg flyttet både undervisning og kontorbase til Sentralen. Dette er et arrangements- og inkubasjonshus i byens sentrum, i de gamle lokalene til Christiania Sparebank i Kvadraturen. Grunnet de stadig forlengede, nasjonale råd for smittevern var det kun vårens første kull som lot seg gjennomføre fysisk i Sentralen – da også denne etterutdanningen i sin helhet deretter ble omgjort til digital formidling gjennom hele 2020.

FORSKNING OG UTVIKLING (FOU)

FoU-arbeidet er utviklingsarbeid, satt i gang for å styrke senterets etterutdanninger. Eksisterende kunnskap fra forskning og praktisk erfaring innen eldreomsorgen blir anvendt og sydd inn i senterets program. Målet er å sikre kortest mulig vei fra utvikling av ny kunnskap til implementering i praksis. Her er FoU-prosjekter gjennom 2020:

LIVE@HOME.PATH OG FRIDE

SEFAS, Verdighetsenteret og flere nasjonale og internasjonale samarbeidspartnere står bak dette forskningsprosjektet, finansiert av Norges forskningsråd. Studien inkluderer personer med demens, pårørende, frivillige og helsepersonell i tre norske kommuner. Målet er å utforske hvordan demensomsorgen kan forbedres gjennom utforming av et tydeligere og kvalitativt bedre demensforløp for personer med demens og deres familier. Kan dette også redusere omsorgsgivernes byrde og bidra til at flere kan bo lengre, tryggere og mer uavhengig hjemme?

I doktorgradsprosjektet FRIDE skal ph.d.-kandidat Eirin Hillestad utvikle ny kunnskap om betydningen av frivillig innsats for hjemmeboende personer med demens, pårørende og frivillige, samt bidra til økt forståelse for hvilke faktorer som fremmer og hemmer utvikling av denne praksisen. FRIDE er et samarbeid mellom Senter for alders- og sykehjemsmedisin [SEFAS] ved Universitetet i Bergen og Verdighetsenteret.

FOU-ARBEID RELATERT TIL COVID-19

Fagundervisning

Utarbeidelse og publisering av tre korte undervisningsvideoer om: Mulig koronasmitte på sykehjem, behandling av tung pust, samt om observasjon og kommunikasjon. Verdighetsenteret var også involvert i utarbeidelse av faglige retningslinjer for medikamentell lindring av akutt kvelning i forbindelse med alvorlig covid-19.

Dette var et samarbeid mellom Kompetanse-senter i lindrende behandling, Helseregion Vest, Haraldsplass Diakonale Sykehus og Verdighetsenteret.

Risikofaktorer hjå eldre

- Nedsatt immunforsvar
- Komorbide tilstandar
- Medikament
- Kognitiv svikt
- Eksponert for patogene mikrobar
- Obs! Akutt funksjonssvikt

Verdighetsenteret
OUTLOOK FOR SENIORS

Rådgiver Elsa Christine Irgens ved avd. helse og omsorg i aksjon med digital undervisning.

Spredning av kunnskap

Gjennom senterets etterutdanninger er det gitt videoundervisning i palliasjonsnettverk Vestlandet. Tema: Frivillighet i palliasjon og webinarer med tema klinisk kommunikasjon og korona-krise [frokostseminar].

COVID Ready Communication Playbook fra Vital Talk, Seattle (USA) er oversatt og distribuert til relevante norske miljøer: [VitalTalk_COVID_Norwegian.pdf](#)

Faglig rådgivning i oppstartsfasen av utarbeidelse av kurs:
[Palliasjon ved covid-19 i den kommunale helse- og omsorgstjenesten - Aldring og helse](#)

Deltagelse i kommisjon og prosjekt

Korona-Kommisjonen: Verdighetscenteret har bidratt med datainnsamling og analyse, på forespørsel fra Senter for omsorgsforskning Vest. Tema: Hvordan fem norske sykehjem har erfart og håndtert pandemien. Senteret er også med i referansegruppen for prosjektet *Etablering av et kommunalt palliativt team*, som startet opp i september, i regi av Bergen kommune.

Publikasjoner

Medforfatterskap, Sebastian von Hofacker: [Utbrudd av covid-19 ved tre sykehjem i Bergen | Tidsskrift for Den norske legeforening \[tidsskriftet.no\]](#)

Retningslinjer for lindring av symptomer ved livets slutt: En egen sykehjemslegemanual er laget av Bergen kommune, og våren 2020 ble Verdighetscenteret invitert til å skrive et eget kapittel om covid-19. Slik skal sykehjemslegene sikre god behandling, lindring av plagsomme symptomer og en verdig avslutning av livet for pasientene. Kapitlet er fritt tilgjengelig: Metodebok for sykehjemsleger, se [COVID-19 \[sykehjemshandboka.no\]](#)

HØRINGSUTTALELSER

- Høring til forslag om å innføre krav om at kommuner og helseforetak skal avtale hvordan de sammen skal planlegge og utvikle tjenester
- Høring på utkast til prioriteringsråd til helse- og omsorgstjenesten
- Høring til *Meld. St. 24 [2019-2020]*, samt innspill til Stortingets helse- og omsorgskomiteé
- Høring om forslag til endringer i helsepersonelloven med henblikk på deling av taushetsbelagte opplysninger med klinisk etikkomiteé (KEK)
- Merknad til *Meld.St. [2019-2020]* Nasjonal helse og sykehusplan 2020-23

SAMLOKALISERING MED PLUSSEFFEKTER

Bergen Røde Kors Sykehjem og Stiftelsen Verdighetscenteret er selvstendige institusjoner, men har felles adresse i Ellerhusens vei 35 i Sandviken. De to miljøene samarbeider om ressursgruppedeltakelse, foreleserutveksling og prosjekter. Samlokaliseringen gir store utviklingsmuligheter innen fagutvikling, hospitering og praksis, opplæring, publikasjoner, arrangements-samarbeid og utveksling av ulike typer tjenester.

Verdighetscenterets faglige leder gir fagligveiledning til leger og sykepleiere, særlig i forbindelse med sykehjemmets palliative innsats. Til senterets undervisningsprogrammer benyttes kurslokalet Festiviteten og den fleksible møtesalen Dagligstuen.



Foto: Helge Skodvin

Deltakere koser seg på Klubb Galant ved Engensenteret Sykehjem, et aktivitetsprosjekt på utdanningen Frivillighetskoordinering – eldreomsorg.

Fagformidling – tiltak og tema

Verdighetscenterets stab har gjennom 2020 bidratt med foredrag, undervisning, ledelse av seminarer og arrangementer ulike steder og på ulike plattformer – også i samarbeid med andre.

Hvem	Hva, hvor	Arrangører, evt samarbeidspartnere	Fysisk, digital	Dato
Avd. Helse og omsorg	Akuttmedisinsk eldreomsorg, Sortland, Vesterålen	Verdighetscenteret (VS)	F	13.-17.01.
Magerholm	Frivillighet i demensomsorg, Kongsberg	Utviklingssenter for sykehjem og hjemme-tjenester, Buskerud	F	15.01.
Wilhelmsen	Kunstens betydning i omsorg, Lørdagskafé, DNS	VS, Den Nationale Scene	F	18.01.
Avd. helse og omsorg	Palliativ eldreomsorg, fagdag, Ullensvang	VS	F	11.-12.02.
Magerholm	Frivillighet i eldreomsorg, Oslo	Norsk selskap for aldersforskning	F	13.02.
Avd. Frivillighet og kultur	Fagdag, frivillighet i eldreomsorgen, Stjørdal	VS, Fagforbundet Trøndelag	F	04.03.
Kolle, Irgens	Fagundervisning relatert til covid-19, 5 filmer på YouTube	VS	D	08.04.
von Hofacker	Undervisning i bruk av opoider og oksygen ved livets slutt	Avdeling for sykehjemsleger	D	12.05.
Eikemo, von Hofacker	Frokostseminar: Covid-19 på våre sykehjem	VS og Fagforbundet, Yrkesseksjon helse og sosial	D	13.05.
Jones	<i>Det er alltid en tråd en plass</i> , DNS, Lille Scene	Festspillene i Bergen, VS og Kompani Krapp	D	26.-27.05.
Wilhelmsen	En dag for verdighet: Dokumentar, BIFF, Vega Scene, Oslo	VS, Nasjonalt Kompetansesenter for kultur, helse og omsorg	F	08.10.

Wilhelmsen	En dag for verdighet: <i>The Mole Agent</i> , Bergen Kino	Film under BIFF – VS, Bergen kommune, Åsane vg.skole, BRKS	F	15.10.
von Hofacker	Seminar for syke- og vernepleiere: Klinisk hverdag, tips til kommunikasjon	Fagforbundet, avdeling Vestland	D	26.10. / 29.10.
Fagerbakke	Frivillighet i palliasjon	Nettverk i palliasjon, Helseregion Vest	D	02.11.
Magerholm	Frivillighet i eldreomsorg/ tjenesteutvikling	VID vitenskapelige høyskole	D	10.11.
von Hofacker	<i>Etiske utfordringer ved livets slutt</i>	Bergenhus Rotary	D	18.11.
Avd. Frivillighet og kultur	Digital fagdag	Oslo frivillighetssentraler	D	10.12.
Fagerbakke, von Hofacker, Wilhelmsen	Omsorgsprisen 2020, Den Nationale Scene	GC Rieber Fondene og VS, Bergen kommune – etat for sykehjem	D	15.01. 2021



Foto: Hege Abrahamsen

Akuttmedisinsk eldreomsorg i nord: Elsa Irgens, Silje Eikemo og Aina Kolle (fra venstre), i forbindelse med undervisning i Sortland, januar 2020.

OPINIONSdannelse

Verdighetsenteret ønsker å løfte frem temaet verdighet for eldre i den offentlige samtale. Samfunnet trenger å bli minnet om dem som står i fare for å bli satt på sidelinjen. Kunnskapsformidling og aktuell debatt kan i sin tur stimulere til bedre omsorg.

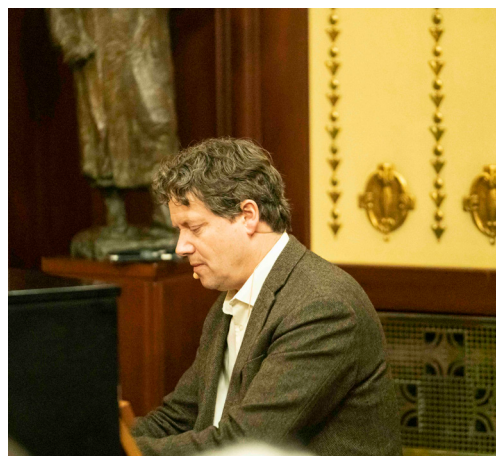


Foto: Thor Brødreskift

Geir Olve Skeie «krydret» sitt populærvitenskapelige foredrag med musikalske perler foran en fullsatt sal i teatrets publikumsfoyer.

KUNST I ET ALDERSVENNLIG SAMFUNN

Åpen lørdagssamtale om kunstens betydning og muligheter i det daglige omsorgsarbeidet, Den Nationale Scene 18. januar. Innledningsforedrag om behandlingsformer med musikk for bedring av motoriske funksjoner, ikke minst hos personer med demens, ved Geir Olve Skeie, nevrolog ved Haukeland sykehus og professor II ved Griegakademiet. Etterfølgende samtale med Odd Håpnes fra Nasjonalt kompetansesenter for kultur, helse og omsorg. Ordstyrer var senterets brobygger. Tema: Forebyggende arbeide, den enkeltes ansvar for eget liv og konsekvenser for daglig omsorgspraksis. Engasjert allsang rammet inn arrangementet.

EN DAG FOR VERDIGHET 2020

Våre scenekunstinstitusjoner, kinoer og kulturhus utgjør egnede arenaer også for meningsutveksling og debatt. For niende året gikk Verdighetsenteret og Bergen internasjonale filmfestival denne høsten sammen om *En dag for verdighet*. Her møtes ungdom, ansatte og frivillige i kinosalen. Og utgangspunktet er en ny dokumentar om hva verdighet for eldre innebærer for den enkelte. I 2020 videreutviklet senteret også samarbeidet med Vega Scene i Oslo. Årets film var chilenske *The Mole Agent*. Den tok opp ensomhet og fellesskap, kjærlighet og demens ved



Foto: Verdigthetsenteret

Odd Håpnes fra Nasjonalt Kompetansesenter for kultur, helse og omsorg og Sverre Chr. Wilhelmsen innledet på scenekanten før visningen i Oslo.

et aldershjem i Santiago. Norgespremieren fant sted 8. oktober, og Nasjonalt Kompetansesenter for kultur, helse og omsorg var med som samarbeidspartner. I Bergen var det klart for et tilsvarende arrangement uken etter, i samarbeid med Bergen kommune – byrådsavdeling helse og omsorg, Bergen Røde Kors Sykehjem og helsefagarbeiderutdanningen ved Åsane vg. skole. Det var også egne skolevisninger. Leder i Rådet for et aldersvennlig samfunn, Trude Drevland, deltok med videoappell begge steder.

FRA FROKOSTSEMINAR TIL WEBINAR

Fra våren 2020 og utover måtte en rekke tradisjonelle, fysiske møter avlyses eller i beste fall utsettes. Det levende møtet mellom mennesker skaper nærhet og sosialt fellesskap. Men i stigende grad åpnet digitale plattformer nye muligheter også på arrangementssiden. Et opprinnelig fysisk arrangement ble i mai omgjort til et meget vellykket online-webinar. Tema: Håndtering av covid-19 i kommunehelsetjenesten, med fokus på sykehjem. Sebastian von Hofacker innledet om smittevern og prioritering, ensomhet, tvang og etiske hverdagsutfordringer, og deltok i panelsamtale med Iren Mari Luther – leder, Yrkesseksjon helse og sosial, Fagforbundet og Silje Eikemo – leder, Avd. Helse og omsorg ved VS. Nærmere 200 deltakere fulgte seminaret på Teams.

OMSORGSPRISEN 2020: DIGITALT FRA TEATERSCENEN

Den årlige Omsorgsprisen tildeles en medarbeider, frivillig, pårørende eller institusjon som har gjort en enestående innsats for våre eldre. Bak prisen står GC Rieber Fondene og Verdighetsenteret, med Bergen kommune – Etat for sykehjem som samarbeidspartner. 2020-prisene ble filmet uten publikum i teatersalen. Den ble gjort tilgjengelig i to uker på nett, og 3000 stk fikk med seg arrangementet. Helga Lorentzen mottok Omsorgsprisen 2020 for frivillig formidlings- og prosjektarbeid om bruk av musikk i eldreomsorgen. Gründeren Stein Husebø ble tildelt en egen hederspris for sterkt engasjement for sårbare gamle i inn- og utland. I programmet medvirket skuespillerne Ragnhild Gudbrandsen, Sverre Breivik og Gerald Pettersen, musikalsk leder Helge Lilletvedt og blåsere fra BFUng. Samuel Massie var årets prisutdeler:

- Vi har ufattelig mye å lære av eldre folk. Om vi våger å snakke med dem om de vanskelige tingene, kan vi få et helt nytt perspektiv på livet. Dette er en gave jeg unner flere andre unge å få del i, sa han entusiastisk.

Omsorgskake som symbol

Året 2020 satte skarpt søkelys på betydningen av nærhet, fellesskap og god omsorg. Med tanke på hva dette har krevd av den enkelte, ønsket GC Rieber Fondene og Verdighetsenteret som del av Omsorgsprisen 2020 å gi en spesiell oppmerksomhet til beboere, ansatte, pårørende og frivillige ved sykehjem og hjemmetjenester. 4000 kakestykker av klassikeren «Hvit Dame» ble delt ut, og parallelt var det i institusjonene fellesvisning av den digitale prisutdelingen fra teatret. I et eget utendørsarrangement ved Søreide sykehjem kom årets prisvinnere kjørende til tuns i sidevogn fra Bergen MC Klubb og med prisutdeler Samuel Massie som sjåfør (se også forsiden), fulgt av allsang og sprudlende taler.



Foto: Thor Brødreskift

Årets vinner av Omsorgsprisen 2020, Helga Lorentzen, flankert av 2. prisvinnerne, avdelingsleder Benedicte Nesslin-Lieske og besøksvenn Øyvind Lasse Høysæter.



Foto: Thor Brødreskift

Juryformann Sebastian von Hofacker holdt det faglige innlegget under årets prisarrangement og delte ut hedersprisen til Stein Husebø.

DET UFORLØSTE

En rekke prosjektopplegg nådde aldri sitt publikum dette året. Samtidig har selve forberedelsene likevel hatt stor verdi. Dette gjelder arbeidet med åpne møter i Litteraturhuset, folkemøte i Alta, seminar om palliativ plan, forum for frivillighetskoordinatorer i Oslo Kongressenter, filmkvelder på Vega Scene, nasjonal konferanse i Riksteatret – og arrangement i Arendal.

Arendalsuka

Fagforbundet og Verdighetsenteret har de senere år stått bak flere større arrangementer i byens sentrum under Arendalsuka. I valgåret 2021 er det et klart mål komme tilbake med en ny aktuell debatt fra Bankgården onsdag 18. august, enten i fysisk eller digital form.

Kunst, mestring og omsorg 2020

Realiseringen av årets nasjonale konferanse var kun én uke unna da landet stengte ned 12. mars. Men arrangørene Verdighetsenteret og Kompetansesenter for kultur, helse og omsorg, samt samarbeidspartnerne Riksteatret og SYE – Sykehjemsetaten i Oslo, fikk likevel utviklet en spennende samarbeidsmodell der vitale kontakter inn mot nye, kreative miljøer ble knyttet. Denne prosessen pågikk gjennom et helt år, og ga verdifull kunnskap som i sin tur skaper grunnlag for kommende prosjekter.

Media

Nyhets saker og innlegg i mediene

Bergens Tidende: [Har vi virkelig sviktet våre eldre?](#) Debattinnlegg, faglig leder Sebastian von Hofacker ved Verdighetsenteret og konstituert avdelingsoverlege Thea Marie Moell ved Bergen Røde Kors sykehjem

Helsefagarbeideren/Delta: [Nå er det behov for ekstra trening i akuttmedisin](#)

Dagens Medisin: [Dør på grunn av kompetansemangel](#), debattinnlegg konstituert daglig leder Silje B. Eikemo ved Verdighetsenteret

Bergens Tidende: [Vivi Aase Berdal stiller sin mor \[98\] døgnet rundt](#)

Bergens Tidende: [Ro, ro til Anne Malene i grønnmala hus](#)

Bladet Vesterålen: Tar behandlingen på sykehjemmet

NRK: [Sykehjemsansatte går på kurs for å hindre at pasienter som Maya \[100\] blir en «kasteball»](#)

NRK Dagsrevyen: [Sykehusene skriver ut pasienter tidligere enn før](#)

NRK Dagsrevyen 21: [Akuttmedisinsk eldreomsorg og svar fra eldreminister Terje Søviknes](#)

Omsorgsprisen 2020:

TV Vest: [Forhåndsreportasje om Omsorgsprisen 2020](#)

Fanaposten: [Hederspris til Stein Husebø](#)

Bergens Tidende: [–Trall litt mer hver dag](#)

Bergens Tidende: [På et år hadde Benedictes sykehjemsavdeling 12 timer sykefravær](#)

Bergensavisen: [– Alle må få lov å bestemme over eget liv, også når man blir gammel](#)

TV2 Nyhetskanalen: Intervju med besøksvenn Øyvind Lasse Høysæter og vinner av Omsorgsprisen

NRK radio: [Intervju med avdelingsleder Benedicte Nesslin-Lieske og vinner av Omsorgsprisen](#)

Nettsiden

Av de besøkende www.verdighetsenteret.no er 82 prosent kvinner og 18 prosent menn – fra hele landet. Nesten halvparten er i aldersgruppen 45–64 år. Det er publisert 68 nyhetssaker på nettsiden. Årets mest leste oppslag ble lest av 8090 personer.

Facebook

I løpet av året er det gjennomført 52 kampanjer, der nærmere 300.000 personer har sett senterets annonse minst én gang. Ved inngangen til 2021 har Verdighetsenteret 6500 følgere.

Nyhetsbrev

Det ble sendt ut åtte nyhetsbrev i 2020. Dette er en god rekrutteringsarena for nye deltakere på utdanningene og samtidig egnet til å spre faglig stoff, ikke minst relevant informasjon om den pågående pandemien. Totalt 2244 mottakere står på listen, og nye abonnenter kommer jevnlig til.

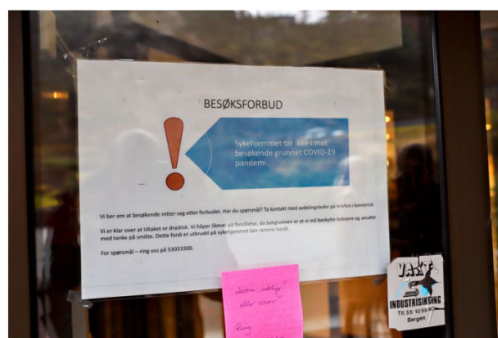


Silje B. Eikemo
leder, Helse og omsorg, Stiftelsen Verdighetsenteret

- ↑ Skjerm bilde fra NRK Dagsrevyen.
- Blant årets debattartikler er også denne fra Bergens Tidende.
- ↓ Årets mest leste oppslag på Verdighetsenterets nettsider, lest av 8090 personer.

Har vi virkelig sviktet våre gamle?

Vi ser ingen annen løsning for sykehjemmene enn den gyldne middelvei.



Sykehjemmene har hatt strenge regler for besøk siden pandemien brøt ut for alvor i mars. Reglene har vært nødvendige, mener innsenderne. Bildet er fra Gullstøttunet i mars, og reglene er myknet opp noe de siste månedene. FOTO: BRIAN DEISZ (ARKIV)

Av Sebastian von Hofacker, overlege, faglig leder ved stiftelsen Verdighetsenteret; Thea Marie Moell, konstituert avdelingsoverlege, Bergen Røde Kors Sykehjem

Publisert 1. september 2020

Sju koronaråd til sjukepleiarar og helsefagarbeidarar ved sjukeheimar



Sjekk smittevernrutinar, gjennomfør førehandssamtale og lag palliativ plan, oppmodar intensivsjukepleiarane ved Verdighetsenteret.

ORGANISASJON

MEDARBEIDERE GJENNOM 2020

Kristine Askvik

Medierådgiver

Gro Helen Dale

Faglig leder (t.o.m. januar)

Barbro Danielsen

Controller /

Rådgiver – Frivillighet og kultur (fra mai)

Silje B. Eikemo

Leder – Helse og omsorg /

Konstituert daglig leder fra november

(vikar februar – juli)

Susanne Lier Fagerbakke

Rådgiver – Frivillighet og kultur

Eirin Hillestad

Leder – Frivillighet og kultur /

Ph.d.-kandidat (permisjon til 2021)

Sebastian von Hofacker

Faglig leder (fra 1. mars)

Stein Husebø

Seniorrådgiver (t.o.m. februar)

Elsa Christine Irgens

Rådgiver – Helse og omsorg

Hanne Jones

Rådgiver – Frivillighet og kultur

(permisjon fra september)

Odd Gunnar Jordheim

Daglig leder

(permisjon februar-juli og fra november)

Aina Kolle

Rådgiver – Helse og omsorg

(leder fra november)

Eli Lea

Ph.d.-kandidat (permisjon)

Beate Magerholm

Rådgiver – Frivillighet og kultur

Julie Tessem

Leder – Frivillighet og kultur

Sverre Chr. Wilhelmsen

Brobygger – arrangementer,

opinionsdannelse

Irene Aasmul

Fag- og forskningsutvikler

(fra november)



Foto: Johnny Vaer Nordskog

Sårbare gamle og deres pårørende skal møtes med verdighet, respekt og omsorg. Vi vektlegger sosial integrering og solidaritet, likeverd og gode holdninger, faglig og personlig kompetanse.

VERDIGHETSENTERETS VERDIGRUNNLAG



Verdighetsenteret
OMSORG FOR GAMLE

Ansvarlig utgiver: Silje B. Eikemo
Redaksjonen avsluttet mars 2021
Grafisk utforming: Studio Boi
Trykk: Bodoni AS

www.verdighetsenteret.no

20
20

